

# CONSTRUISONS ENSEMBLE, LE FUTUR DE LA VOILE

JEAN-LUC DENÉCHAU - Candidat à la présidence de la FFVoile

Plan d'actions



Sailing Energy



Plan d'actions > 2024/2028

# "Construisons ensemble, le futur de la voile"

Après un premier mandat de 4 ans durant lequel nous avons dû faire face à des échéances majeures, rassurer nos partenaires, conforter l'équipe technique, adapter notre modèle aux enjeux futurs du développement, créer une offre de service à destination de nos clubs et établissements, et enfin participer à l'évènement exceptionnel qu'ont été les jeux olympiques dans notre pays... Il s'agit maintenant d'engager une nouvelle dynamique.

Je souhaite, avec l'équipe associée, porter un projet à la fois centré sur l'innovation, en modifiant l'efficacité de notre fédération et de ses organes déconcentrés, et sur la passion, le partage qui, j'en suis persuadé, sont les atouts majeurs de notre sport. Qu'il soit pratiqué à haute intensité tout au long de l'année par nos sportifs ou avec sensibilité par des passionnés anonymes, notre sport, et le milieu naturel dans lequel il s'exerce, me paraissent de nature à proposer un nouveau chemin pour renforcer l'attractivité et la légitimité de notre fédération et de celles et ceux qui la compose.

Ce chemin doit être tracé et animé par des passionnés, en capacité autant de changer les modèles que d'accompagner les ruptures nécessaires avec d'anciennes habitudes, dont certaines sont moins utiles aujourd'hui.

C'est avec cette équipe que je veux démarrer cette nouvelle histoire et vous le savez, je suis un passionné d'un optimisme inébranlable. Je consacre depuis 4 ans toute mon énergie à cette ambition, croyez bien que je ne compte pas choquer les voiles ! Des défis passionnants se présentent, c'est à nous d'y répondre, ensemble !

Durant ces 4 années nous avons porté un plan d'actions qui avait été construit avec vos nombreuses et précieuses collaborations.

Une grande partie de ce plan d'actions reste adaptée à nos prochaines échéances. Nous avons réalisé un bilan objectif de ce qui a pu être réalisé et de ce qu'il reste à développer. Vous pouvez le consulter sur [jeanlucdenechau.com](http://jeanlucdenechau.com)

Face aux nombreux défis à relever, le temps est venu d'accélérer ou de renforcer des évolutions indispensables. Nous devons, non seulement être au rendez-vous des résultats sportifs sur la scène internationale, mais aussi construire les conditions d'un développement et d'un rayonnement de notre sport au bénéfice de tous les territoires métropolitains et ultramarins.

### **Une diversité à prendre mieux en compte**

Nous nous engageons avec toute la diversité qui constitue notre fédération de passionnés.es, à soutenir de nouvelles formes d'accompagnement, prenant en compte les réalités politiques, sociales, démographiques nationales et locales, mais aussi, et surtout, l'évolution des modes de vie et les nouvelles aspirations légitimes des habitants de notre pays.

C'est pourquoi ce plan d'actions vise à renforcer les soutiens aux territoires.

### **Une Fédération moderne, en premier lieu à votre service !**

Nous allons redonner à notre Fédération une plus grande agilité, et nous appuyer sur les compétences, les idées et les expériences de toutes ses composantes.

Nous nous engageons, aux côtés de nos Ligues, Comités Départementaux et territoriaux, à associer les professionnels et les dirigeants des clubs et établissements de la voile Française au plus près de toutes les dynamiques de notre Fédération, dans tous les territoires, et dans tous les domaines. Le renforcement de leur légitimité et de leur place dans nos instances est essentiel à notre cohésion !

Nous pensons aussi à nos milliers de bénévoles qui œuvrent inlassablement dans leur club pour animer et transmettre leur passion. Nous nous engageons à leur apporter un soutien sans faille et travailler avec eux afin de sécuriser et d'alléger les contraintes régissant leur cadre d'action.

### **Une Fédération toujours plus tournée vers vous**

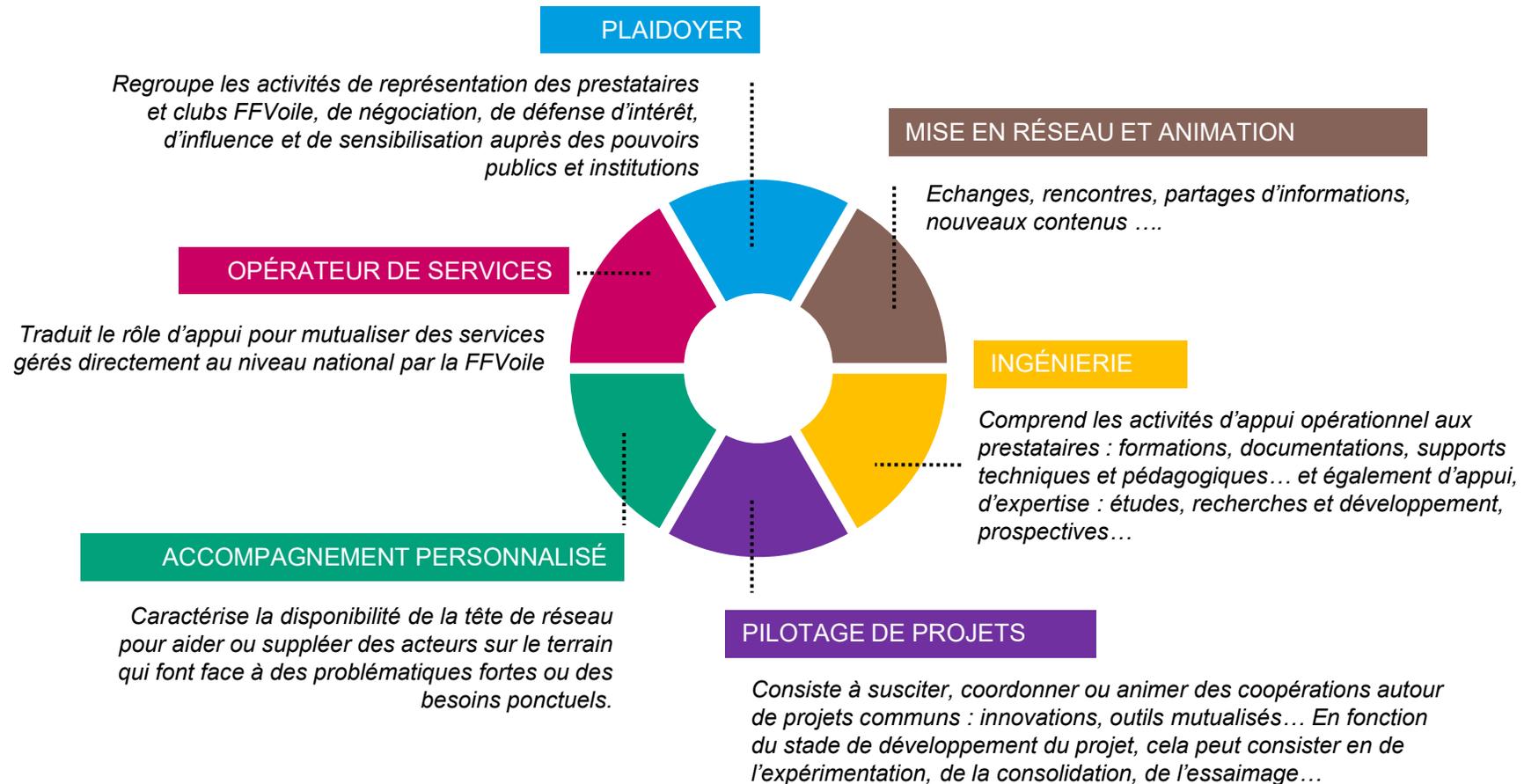
Notre fédération doit avoir la capacité de porter un projet global de développement, en phase avec les réalités d'aujourd'hui et prête à affronter les défis nombreux qui se présentent.

Une fédération tournée vers les passionné.e.s qui donnent envie à tout le monde de nous rejoindre et, qui sait, un jour de monter sur un podium !

Porté par le désir sincère de construire ensemble le futur de la voile, nous sommes une équipe engagée, compétente et passionnée, c'est dans ce cadre que nous vous proposons notre candidature à la gouvernance de notre Fédération.

C'est cette ambition que nous souhaitons partager avec vous pour construire ensemble le futur de la voile !

**Jean-Luc Denéchau - Liste « Construisons ensemble le futur de la voile »**



1

Décloisonner, rassembler, coopérer et simplifier

2

Attirer et fidéliser des nouveaux pratiquants

3

Renforcer les équilibres économiques et la légitimité des acteurs

4

Anticiper les attentes et les transitions

5

Éduquer à l'environnement par la pratique de la voile

6

Relancer les pratiques compétitives pour tous les publics

<b>PLAIDOYER</b>	Communiquer sur toute la voile	Simplifier	Rendre plus attractif & évolutif les fonctions	Renforcer la légitimité de la FFVoile et des structures	<b>4 ACTIONS</b> menées sur un <b>TEMPS LONG</b>
<b>MISE EN RÉSEAU &amp; ANIMATION</b>	Favoriser et développer la dynamique de réseaux	Relancer les écoles de sport	Faire évoluer les licences et les adhésions	Inventer la compétition de demain	<b>20 ACTIONS</b> menées sur un <b>TEMPS COURT</b>
<b>INGÉNIERIE</b>	Former le.la plaisancier.e de demain	Etudier les attentes des publics	Améliorer les transferts de la voile scolaire	Offrir aux réseaux une formation continue	
<b>PILOTAGE DE PROJETS</b>	Collaborer avec les filières tourisme et nautisme	Adapter les rôles de chacun : FFV, Lignes, CDV	Accroître l'expertise sur l'environnement	Augmenter les transferts vers la pratique annuelle	
<b>ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ</b>	Améliorer ou faire évoluer la gouvernance	Simplifier la première expérience de voile	Renforcer les modèles économiques	Animer une veille juridique & réglementaire	
<b>OPÉRATEUR DE SERVICES</b>	Développer la vente et la formation en ligne	Digitaliser une part de l'expérience « voile »	Renforcer l'attractivité des emplois	Accompagner et intensifier les mutualisations	

## PLAIDOYER

### Communiquer sur toute la voile

- Valoriser la pratique de la voile sous de nouveaux angles (rencontres, bien être, émerveillement....)
- Sélectionner de nouvelles cibles : adolescents.es, adultes, féminines, handi... dans le cadre d'une stratégie marketing renouvelée
- Profiter des évènements sportifs pour communiquer sur l'apprentissage de la voile
- Mettre en avant toutes les pratiques, y compris la voile croisière, les aventures maritimes, le patrimoine, la glisse et la pratique handivalide

### Simplifier !

- **Faciliter** le premier accès à la pratique
- Simplifier les passerelles entre le loisir, la compétition, les pratiques estivales et annuelles (en particulier la première expérience sportive)
- Renforcer les harmonisations réglementaires avec les autres fédérations
- Encourager l'accès aux fonctions dirigeantes

### Rendre plus attractif & évolutif les fonctions

- Défendre et valoriser le métier de moniteur.trice de voile et ses conditions d'exercice
- Permettre aux professionnels.es d'évoluer en travaillant sur les équivalences de diplômes et sur l'accès facilité à des formations continues
- Défendre les fonctions bénévoles pour mieux les accompagner et les valoriser
- Connecter les professionnels.les avec les autres composantes de la filière nautique et touristique

### Renforcer la légitimité de la FFVoile et des structures

- Renforcer les liens avec les collectivités en soutenant leurs projets de développement
- Positionner la FFVoile comme partenaire de programmes Européens
- Former les dirigeants.es des structures aux enjeux de leurs territoires et les accompagner de manière personnalisée (prise de position politique et stratégique, participations aux conseils de gestion des zones protégées...)
- Représenter et défendre l'importance et le poids de la voile auprès des Ministères, de leurs organes déconcentrés
- Créer des partenariats avec les secteurs de la recherche, de la culture, de l'industrie...
- Défendre la Voile Française à l'international

## MISE EN RÉSEAU & ANIMATION

### Favoriser et développer la dynamique de réseaux

- Animer un réseau de clubs développant les premiers niveaux de pratique compétitive
- Favoriser et renforcer l'animation des réseaux régionaux ou inter-régionaux
- Renforcer les liens entre les clubs, établissements, CDV, CTV, Liges, FFVoile... avec les organisateurs de grandes épreuves médiatiques
- Collaborer avec les acteurs de préservation de la biodiversité

### Relancer les écoles de sport

- Organiser une enquête pour identifier les freins au développement des premiers niveaux de pratique compétitive
- Organisation d'un colloque national à visée prospective et lancement d'une nouvelle dynamique
- Recherche et Développement spécifique pour favoriser les pratiques compétitives féminines

### Faire évoluer les licences et les adhésions

- Repositionner la licence afin qu'elle reflète notre surface d'impact
- Imaginer un nouveau système d'adhésion
- Renforcer le sport voile en entreprise
- Développer les offres et avantages dédiés aux licenciés et adhérents
- Animer et valoriser les « supporters et fan de la voile » pour les faire adhérer

### Inventer la compétition de demain

- Adapter l'organisation du sport de haut niveau et de la haute performance (Jeux Olympiques, ...)
- La course au large, une filière d'excellence Française : une stratégie de développement à conforter
- Évaluer l'efficacité et adapter les dispositifs de détection
- Harmoniser les calendriers : moins d'épreuve pour de meilleures épreuves (densité, déplacement...)

## INGÉNIERIE

### Former le.la plaisancier.e de demain

- Etudier les attentes des futures clientèles « plaisance » et analyser/mettre en adéquation les offres existantes
- Conforter la dynamique « Coach Plaisance » et renforcer le réseau des écoles de croisière
- Accompagner la création et la promotion de nouvelles offres permettant la formation des futurs.es plaisanciers.es, qu'ils.elles soient propriétaires ou locataires.
- Renforcer les collaborations avec les ports de plaisance et les loueurs de bateaux

### Etudier les attentes des publics

Réaliser 4 enquêtes visant à nourrir le plan d'actions et sa régulation :

- Les attentes des adolescents.es pratiquants.tes et non pratiquants.tes
- Les attentes des adultes
- Les attentes autour des offres seniors, santé, bien-être...
- La voile handi et handivalide, quels besoins et quel modèle pour renforcer l'inclusion ?

### Améliorer les transferts de la voile scolaire

- Actualiser et partager les référentiels pédagogiques nationaux sur l'utilisation du support voile en EPS
- Travailler en étroite collaboration avec le Ministère de l'Education Nationale pour faire connaître et reconnaître la voile comme un atout dans le parcours EPS
- Animer un réseau de professionnels.les autour de la rédaction d'une charte Qualité de l'accompagnement pédagogique, l'accueil et la pratique
- Construire un programme d'acculturation à la mer de la maternelle à l'université

### Offrir aux réseaux une formation continue

- Proposer chaque année un cycle de formation aux professionnels.les : gestion, comptabilité, communication, vente, réseaux sociaux, création de tutoriels...
- Former les moniteurs.trices (saisonniers et permanents) à la vente de nouvelles séances ou stages à l'issue des prestations qu'ils.elles encadrent
- Lancer une académie des bénévoles
- Poursuivre et amplifier les actions de prévention contre les Violences Sexistes et Sexuelles

## PILOTAGE DE PROJETS

### Collaborer avec les filières « nautisme et tourisme »

- Renforcer les liens avec tous les acteurs de la filière : industries, commerces, services, ports de plaisances, chantiers...
- Maintenir les liens avec les agences et filières du tourisme, de l'économie sociale et solidaire
- Se positionner dans la confédération du nautisme et de la plaisance en concertation avec les autres fédérations
- Organiser des Masterclass avec des experts de la filière à destination des professionnels, des bénévoles comme des pratiquants

### Adapter les rôles de chacun : FFV, Ligues, CDV

- Contractualisation d'un plan de développement concerté entre la FFVoile, les ligues et les CDV, garant des particularismes locaux
- Renforcer les contrats de développement et d'objectifs avec des indicateurs de performance évaluables

### Accroître l'expertise sur l'environnement

- Organiser un séminaire national créatif ayant pour but de réinventer la fête du nautisme et de la voile en la liant à l'éducation à l'environnement
- Renforcer les connaissances liées à l'environnement par des formations et des outils dédiés
- Maintenir l'animation d'un réseau et création d'une marque « Classe de mer FFVoile »

### Améliorer les transferts vers la pratique annuelle

- Améliorer le transfert depuis :
  - La pratique scolaire
  - La pratique estivale
  - La voile virtuelle
  - Les séances handi découvertes
- Améliorer le transfert grâce à
  - La fête du nautisme et de la voile
  - Des événements « sensation et découverte »

## ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

### Améliorer ou faire évoluer la gouvernance

- Constituer et animer un réseau de dirigeants de clubs et d'établissements
- Soutenir la prise de responsabilité des femmes dans les instances dirigeantes
- Accompagner les professionnels.es et les administrateurs.trices vers une gouvernance adaptée aux exigences d'agilité et la modéliser

### Simplifier la première expérience de voile

- Mettre à disposition des clubs et établissements des études clientèles et des veilles sur les offres facilitant la première approche de pratique
- Conseils sur les opportunités de développement des différentes offres en fonction du lieu, du contexte et de l'environnement concurrentiel
- Modéliser le parcours idéal d'une première expérience de pratique de la voile
- Renforcer le développement d'offres hybridées à d'autres pratiques sportives, ludiques et culturelles
- Stimuler et soutenir l'innovation technique pour une « voile plus facile »

### Renforcer les modèles économiques

- Réalisation d'audits économiques pour les structures volontaires, analyser en particulier les coûts de revient et les opportunités au bénéfice des pratiques compétitives
- Accompagner les structures :
  - A élaborer un plan d'actions dédié au renforcement de leur modèle économique et social
  - A la recherche de financements liés à des appels à projet
- Décliner et adapter les partenariats nationaux dans les territoires
- Multiplier les soutiens et interventions d'ingénierie en particulier dans le cadre des dispositifs locaux d'accompagnement

### Animer une veille juridique & réglementaire

- Organiser une veille juridique et réglementaire
- Accompagner les structures dans la compréhension et l'application des différentes réglementations
- Apporter un soutien juridique aux dirigeants.tes bénévoles et professionnels.les

## OPÉRATEUR DE SERVICES

### Développer la vente et la formation en ligne

- Faciliter l'accès à différentes solutions de vente en ligne et négocier leurs développements, préparer l'intégration de l'IA
- Mettre à disposition des outils pour aider les professionnels.es à proposer des formations en ligne
- Renforcer la mise en ligne des contenus de formation FFVoile (moniteurs.trices, dirigeants.es, arbitre, ...)

### Digitaliser une part de l'expérience « voile »

- Renforcer les outils et les applications de remontées de données sportives des utilisateurs.trices
- Permettre aux pratiquants.es d'accéder à du contenu de formation à distance
- Développer les partages d'expérience des pratiquants
- Encourager et faciliter les nouvelles initiatives digitales

### Renforcer l'attractivité des emplois

- Lancer une « marque employeur » : les engagements des employeurs FFVoile
- Valoriser toutes les carrières voile et leur lien avec les autres métiers de la filière
- Améliorer la diffusion des offres d'emploi
- Faciliter les recrutements par un plan de communication national autour de la formation et du métier de moniteur.trice de voile
- Animer un forum numérique de l'emploi

### Accompagner et intensifier les mutualisations

- Poursuivre et réorienter le développement de la boutique FFVoile
- Favoriser les flottes collectives / partagées, notamment au service de la relance des Écoles de sport
- Répondre à de nouveaux besoins de mutualisation dans les territoires