

2021-2024

BILAN DE LA MANDATURE

Synthèse du bilan établi par les élus du BE

Les 24 actions

PLAIDOYER

Communiquer sur toute la voile

MISE EN RÉSEAU & ANIMATION

Favoriser et renforcer la dynamique de réseaux

INGÉNIERIE

Fabriquer le.la plaisancier.e de demain

PILOTAGE DE PROJETS

Collaborer avec les filières tourisme et nautisme

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

Améliorer ou faire évoluer la gouvernance

OPÉRATEUR DE SERVICES

Développer la vente et la formation en ligne

Simplifier !

Inventer la compétition de demain

Etudier les attentes des Clientèles

Clarifier les rôles de chacun : FFV, Lignes, CDV

Adapter les offres aux attentes des clientèles

Digitaliser une part de l'expérience « voile »

Rendre plus attractif & évolutif les fonctions

Faire évoluer les licences et les adhésions

Améliorer l'expérience de la voile scolaire

Réinventer la fête du nautisme et de la voile

Renforcer les modèles économiques

Renforcer l'efficacité de la bourse à l'emploi

Renforcer la légitimité et rénover la gouvernance

Interroger les contenus d'enseignement

Offrir aux réseaux une formation continue

Augmenter les transferts vers la pratique annuelle

Animer une veille juridique & réglementaire

Renforcer la mutualisation

4 ACTIONS menées sur un TEMPS LONG

20 ACTIONS menées sur un TEMPS COURT

Plaidoyer (temps long)

Communiquer sur toute la voile



- Valoriser la pratique de la voile comme une activité outdoor proche de la nature et une activité bien-être



- Sélectionner de nouvelles cibles : adolescents.es, adultes, féminine, handi...



- Profiter des évènements sportifs et digitaux pour communiquer sur l'apprentissage de la voile



- Mettre en avant toutes les pratiques, y compris la voile croisière, les aventures maritimes, le patrimoine, la glisse...la pratique handivalide



- Renforcer une communication multicanale segmentée

Actions menées

- Plans de féminisation
- Plan d'inclusion handivoile
- Expérimentations destinées à favoriser l'accès des femmes à la pratique
- Salon Nautic, Stand village départ courses au large, Championnats France, JO
- Offres slow tourisme

Echange / Débat

Communication :

- Communication haut-niveau sportif : ok
- Pour le reste (EFV, vie des clubs, recrutement, image institutionnelle, ..) : bilan pas très bon

On a besoin de définir une stratégie globale : jusqu'à présent elle n'est pas assez claire, Il nous manque

- un community manager
- une approche marketing

Qui ? Recrutement ? Quel profil ?

Revoir les labels, en garder 2 (EFV & Ecole de sport), passer en marques le point loc et le coach plaisance, supprimer le reste

- *Labels* : signalétique et contrôle qualité plus sérieux qu'actuellement
- Marques : cotisation achat de la marque contre services (visibilité + campagnes publicitaires)

Plaidoyer (temps long)

Echange / Débat

S'appuyer sur les expériences réussies des clubs

Simplifier !



- L'accès à la pratique



- Les passerelles entre le loisir, la compétition, les pratiques estivales et annuelles (en particulier la première expérience sportive)



- Renforcer les harmonisations réglementaires avec les autres fédérations



- Les règlements fédéraux



- L'accès aux fonctions

Actions menées

- Certificat médical
- Licence en ligne
- Harmonisation de la pratique sur les plans d'eau intérieurs avec VNF

Plaidoyer (temps long)

Rendre plus attractif & évolutif les fonctions



- Défendre et valoriser le métier de moniteur.trice de voile et ses conditions d'exercice



- Permettre aux professionnels.es d'évoluer en travaillant sur les équivalences de diplômes et sur l'accès facilité à des formations



- Défendre les fonctions bénévoles pour mieux les accompagner et les valoriser



- Connecter les professionnels.les avec les autres composantes de la filière nautique et touristique

Actions menées

- Participation à 2 enquêtes métiers
- Etude pénibilité en cours
- Programme La Mer est à Vous
- AAP et offres Slow tourisme
- Diag et audit RH interne siège
- Renouvellement agrément national service civique
- Expérimentation formation tronc commun arbitre régional jeunes licenciés 18-26 ans
- Sensibilisation à la lutte contre l'arrêt cardiaque et aux gestes qui sauvent (formation arbitres et juges)
- Incitation aux déplacements des arbitres en covoiturage (expérimentation)
- Dispositif d'équivalence «marins d'exception » - Equivalence AFFMAR
- Création / modification de fonctions (directeur de course, comité de course VRC, commissaire aux résultats régional)
- Création / modification de qualifications (coach voile santé)
- Dérogation supervision CQPiv
- Volontaires JO Paris 2024

Echange / Débat

Enjeux bénévoles deviennent une priorité

Créer une académie ?

Mettre en réseau les dirigeants de clubs

Tutorat / Mentorat

Plaidoyer (temps long)

Echange / Débat

Renforcer la légitimité de la FFVoile et des structures sur les territoires



- Renforcer les liens avec les collectivités, en s'appuyant sur un réseau efficace de structures déconcentrées



- Organiser et rénover la gouvernance fédérale



- Former les dirigeants.es des structures aux enjeux de leurs territoires et les accompagner de manière personnalisée (Prise de position politique et stratégique, participations aux conseils de gestion des zones protégées...)



- Représenter et défendre l'importance et le poids de la voile auprès des Ministères, de leurs organes déconcentrés



- Créer des partenariats avec les secteurs de la recherche, de la culture, de l'industrie...



- Défendre la voile Française à l'international

Actions menées

- Réforme du scrutin
- Encadrement des campagnes électorales
- Accompagnement des structures locales dans le cadre particulier des JO 2024
- GT Stratégie nationale de la mer
- Indicateurs de performance

Mise en réseau & animation

Echange / Débat

Beaucoup de temps passé pour renforcer les liens avec les structures avec peu d'effets

Échelons intermédiaires inefficaces pour relais infos

Favoriser et renforcer la dynamique de réseaux

Actions menées

- Réseau voile habitable non compétitive en cours
- Relance et/ou poursuite animation des colloques / commissions
- Séminaires directeurs.trices de structures
- Forum national des entraîneurs des écoles de sport
- Colloque directeurs course au large
- Tables rondes course au large
- Assises environnementales de la course au large
- Invitation des nouveaux cadres de club à la FFV
- Rencontres nationales du réseau des Classes de mer
- Réunion des présidents de clubs
- Réunions des directeurs de grands club – Kit conseillers Développement
- Modification procédure d'instruction ANS
- Résolution litige ristournes 2019
- Quelques actions ponctuelles en collab avec les acteurs de la préservation de la biodiversité : UICN (plantes aquatiques, cyanobactéries), OFB (antifouling), Fondation de la Mer, No plastic in my sea, COPIL Natura2000
- Convention Les Glénans, NEB, UCPA, fédérations sportives scolaires



• Remise en route et animation de tous les réseaux existants : EFVoile, Coach plaisance, Point location FFVoile, WLS....



• Création d'un réseau pour la voile habitable non compétitive



• Favoriser et renforcer l'animation des réseaux régionaux ou inter-régionaux



• Renforcer les liens entre les clubs, établissements, CDV,CTV, Ligues, FFVoile... avec les organisateurs de grandes épreuves médiatiques



• Collaborer avec les acteurs de préservation de la biodiversité

Mise en réseau & animation

Echange / Débat

Sujet à poursuivre avec l'ensemble des acteurs du local à l'international

Inventer la compétition de demain



- Repenser l'organisation du sport de haut niveau et de la haute performance (Jeux Olympiques, ...)



- La course au large, une filière d'excellence Française : Une stratégie de développement à conforter



- Organisation d'une enquête sur la compétition de demain : bénévoles, coureurs, organisateurs, partenaires... leurs avis sur la place des championnats, défis, records, rallye, flottes collectives /partagées....



- Organisation d'un colloque national à visée prospective



- Recherche et Développement spécifique pour favoriser les pratiques féminines

Actions menées

- Plan de performance fédéral
- Clubs de performance et DRE
- Gestion de la marque TourVoile
- Académie de la course au large (En cours, non sans mal ..)
- Bases de vitesses
- GT résultats régates
- Évolution des championnats de France jeunes

Mise en réseau & animation

Echange / Débat

Sujet qui rejoint la stratégie communication
Public cible > message individualisé

Faire évoluer les licences et les adhésions



- Repositionner la licence



- Mettre en place un nouveau système d'adhésion



- Renforcer le sport voile en entreprise



- Développer les offres et avantages dédiés aux licences et adhésions



- Animer et valoriser les « supporters de la voile » pour les faire adhérer

Actions menées

- GT et Expérimentation réforme des titres en cours
- Enquête club voile entreprise
- Convention FFSport entreprise
- Travail comm / partenariat avec Sport five
- Quelques essais avec des plateformes services (the spot to be, ...)
- Appli FRA Sailing pour les JO > faire bilan, à poursuivre après les JO ?

Mise en réseau & animation

Echange / Débat

Interroger les contenus d'enseignement



- Faire évoluer les contenus d'enseignements pour les mettre en phase avec les attentes des clientèles et les projets de développement



- Renforcer les connaissances liées à l'environnement

Actions menées

- Jeu classe de mer (à élargir aux EFV ?)
- Fresque de la voile en cours
- Signataire de la charte des 15 engagements écoresponsables des organisateurs d'événements sportifs
- Fiche réflexe espèces exotiques envahissantes (collab UICN)
- Note antifouling et réglementation
- Groupe de travail sur les cyanobactéries (collab UICN)
- Plan d'actions du système RSE de la FFVoile (périmètre siège)

Fabriquer le.la plaisancier.e de demain

Actions menées



- Etudier les attentes des futures clientèles « plaisance » et analyser/mettre en adéquation les offres existantes



- Relancer la dynamique « Coach Plaisance »



- Accompagner la création et la promotion de nouvelles offres permettant de participer à la formation des futurs.es plaisanciers.es, qu'ils.elles soient propriétaires ou locataires.



- Renforcer les collaborations avec les ports de plaisance et les loueurs de bateaux

- Coach plaisance
- Expérimentation saisie en ligne du passeport pour coach kite et plaisance
- Licence en ligne

Etudier les attentes des clientèles



Réaliser 4 enquêtes visant à nourrir les travaux sur l'enseignement et les offres :

- Les attentes des adolescents.es pratiquants.tes et non pratiquants.tes
- Les attentes des adultes
- Les attentes autour des offres seniors, santé, bien-être...
- La voile handi et handivalide, quels besoins et quel modèle pour renforcer l'inclusion ?

Actions menées

-

Ingénierie

Améliorer l'expérience de la voile scolaire



- Actualiser et partager les référentiels pédagogiques nationaux sur l'utilisation du support voile en EPS



- Travailler en étroite collaboration avec le Ministère de l'Education Nationale pour faire connaître et reconnaître la voile comme un atout dans le parcours EPS.



- Animer un réseau de professionnels.les autour de la rédaction d'une charte Qualité de l'accompagnement pédagogique, l'accueil et la pratique



- Valoriser les apports didactiques comportementaux, environnementaux et physique de la voile

Actions menées

- Etude tarifaire voile à l'école
- Renouvellement conventions USEP, FFSU
- BIMER dispositif éducation nationale (collège – lycée)
- Séminaire FFVoile / USEP
- Opération du virtuel au réel – partenariat renforcé USEP, UGSEL, UNSS, FNSU avec soutien important su ministère de l'éducation
- Rénovation et mutualisation des contenus voile à l'école

Echange / Débat

Difficulté de fidéliser un réseau d'acteurs à fort turnover

Vraie réflexion avec stratégie et plan d'actions à mener pour proposer des plans de carrières basées sur le développement des compétences

Offrir aux réseaux une formation continue



- Proposer chaque année un cycle de formation aux professionnels.les : gestion, comptabilité, communication, vente, réseaux sociaux, création de tutoriels... en coordination avec les Organismes de formation Régionaux « Qualiopi »



- Former les moniteurs.trices (saisonniers et permanents) à la vente de nouvelles séances ou stages à l'issue des prestations qu'ils.elles encadrent



- Lancer une académie des bénévoles

Actions menées

- Certification QUALIOPi
- Formation « Enseignement de la pratique WING FFVoile »
- 2 études métiers réalisées
- Module coût de revient
- Dispositif marin d'exception – Equivalence AFFMAR
- Enregistrement au répertoire spécifique du certificat world sailing
- Réinscription CQPiv auprès de France compétences

Pilotage de projets

Echange / Débat

Pas vraiment fait

Travailler en collaboration avec les filières « nautisme et tourisme »



- Renforcer les liens avec tous les acteurs de la filière : industries, commerces, services, ports de plaisances, chantiers...



- Intégrer ou renforcer les liens avec les agences et filières du tourisme et de l'économie sociale et solidaire



- Se positionner dans la confédération du nautisme et de la plaisance en concertation avec les autres fédérations.



- Organiser des Masterclass avec des experts de la filière, à destination des professionnels, des bénévoles comme des pratiquants

Actions menées

- Adhésion à l'UNAT
- Lauréat de l'appel à projet Slow Tourisme
- JL élu VP de la CNP
- Echanges avec les FF Aviron, Canoë-kayak et surf

Pilotage de projets

Clarifier les rôles de chacun : FFV, Ligues, CDV



- Contractualisation d'un plan de développement concerté entre la FFVole, les ligues et les CDV, garant des particularismes locaux.

Actions menées

- Convention de soutien aux ligues
- Lancement premiers échanges sur dernier trimestre 2024

Echange / Débat

Demande de clarification des acteurs mais postures individuelles compliquées

Définir

- Un schéma de fonctionnement global
- Des objectifs régionaux
- Une relation FFV / structure déconcentrée individualisée

Pilotage de projets

Réinventer la fête du nautisme et de la voile



- Organiser un séminaire national créatif ayant pour but de réinventer la fête du nautisme et de la voile

Actions menées

-

Echange / Débat

Profiter des soirées de la révélation du marin de l'année pour un temps de brainstorming en amont ?

Pilotage de projets

Echange / Débat

Enquête ANEB : taux de transfert pratique scolaire = 16 %

Améliorer les transferts vers la pratique annuelle



- Améliorer le transfert depuis :
 - La pratique scolaire
 - La pratique estivale
 - La voile virtuelle
 - Les séances handi découvertes



- Améliorer le transfert grâce à
 - La fête du nautisme et de la voile
 - Des évènements « sensation et découverte »
 -

Actions menées

- Opération de la voile virtuelle au réel avec les établissements scolaires TJV / route du rhum
- Travail à faire avec déploiement du livret de progression dématérialisé

Accompagnement personnalisé

Echange / Débat

Améliorer ou faire évoluer la gouvernance



- Constituer et animer un réseau de dirigeants de clubs et d'établissements.



- Soutenir la prise de responsabilité des femmes dans les instances dirigeantes



- Modéliser les bonnes pratiques en matière de gouvernance



- Accompagner les professionnels.es et les administrateurs.trices vers une gouvernance adaptée

Actions menées

- Réunion des présidents de clubs
- Club des 300 dirigeantes déployé par le CNOSF > x femmes du réseau FFVoile
- Actions du service juridique au fil de l'eau
- Diag & Audit RH (siège FFVoile)
- Plan de prévention et de lutte contre toutes formes de violences

Accompagnement personnalisé

Echange / Débat

Adapter les offres aux attentes des clientèles



- Mettre à disposition des études clientèles et des veilles sur les offres



- Conseils sur les opportunités de développement des différentes offres en fonction du lieu, du contexte et de l'environnement concurrentiel



- Accompagner à la mise en place d'outils d'analyse et de suivi des attentes des clientèles et d'évaluation des offres existantes



- Renforcer le développement des offres de Kite, Wing et autres hybridations (lien à d'autres pratiques sportives)

Actions menées

- Slow tourisme
- Assurance annulation
- Etude tarifaire voile à l'école
- Intégration des disciplines Wing dans la délégation FFvoile
- Cofinancement matériel (CESE national)
- Coach kite et coach wing
- Formation enseignement de la pratique wingfoil FFVoile
- Notice explicative à l'attention des services de l'Etat concernant l'enseignement des pratiques wing et des activités de traction
- Accompagnement des EFVoile sur le développement d'une offre wing
- Modif fiche référentielle évaluateur technique niveaux 4 et 5 pour pratique wing
- Plan de développement kite
- Organisation du championnat de France e-sailing

Accompagnement personnalisé

Echange / Débat

Renforcer les modèles économiques



- Réalisation d'audits économiques pour les structures volontaires



- Accompagner les structures:
 - A élaborer un plan d'actions dédié au renforcement de leur modèle économique et social
 - A la recherche de financements



- Inventorier et animer un club de tous les partenaires et soutiens de la voile



- Décliner les partenariats nationaux dans les territoires



- Multiplier les soutiens et interventions d'ingénierie en particulier dans le cadre des dispositifs locaux d'accompagnement

Actions menées

- Au fil de l'eau
- Cahier technique calcul des coûts
- Outil calcul de coût d'un événement
- Etude tarifaire voile à l'école
- Thématique de l'antifouling et réglementation 2016
- Fondation de la voile à développer maintenant
- Programme LMV
- Appels à projets (trackers pour sécurisation espaces nautiques, bouées géostationnaires sans ancrage, bateau collectif, matériel école de voile itinérante, ..)

Accompagnement personnalisé

Animer une veille juridique & réglementaire



- Organiser une veille juridique et réglementaire



- Accompagner les structures dans la compréhension et l'application des différentes réglementations



- Soutien juridique aux dirigeants, bénévoles et professionnels.

Actions menées

- Veille au fil de l'eau par le service juridique
- Soutien sur sollicitation

Echange / Débat

Penser à une base de données documentaire à disposition des structures et des dirigeants ?

Difficulté de mise à jour en temps réel

Quel temps de travail ? Quelle efficacité ?

Opérateurs de services

Echange / Débat

Développer la vente et la formation en ligne



- Faciliter l'accès à différentes solutions de vente en ligne et négocier leurs développements



- Mettre à disposition des outils pour aider les professionnels.es à proposer des formations en ligne



- Développer la mise en ligne des contenus de formation FFVoile (moniteurs.trices, dirigeants.es, arbitre, ...)

Actions menées

- Plateforme numérique formation

Opérateurs de services

Echange / Débat

Bilan à faire

Digitaliser une part de l'expérience « voile »

- Expérimenter et mettre à disposition des outils et des applications de remontées de données sportives des utilisateurs.trices
 - Permettre aux pratiquants.es d'accéder à du contenu de formation à distance
 - Développer les partages d'expérience des pratiquants
 - Encourager et faciliter les nouvelles initiatives en ligne
- Actions menées**
- Bases de vitesse
 - Plateforme voiles & voiliers
 - The spot to be
 - Dématérialisation du livret de progression en cours

Opérateurs de services

Echange / Débat

Renforcer l'efficacité de la bourse à l'emploi

-  • Valoriser toutes les carrières voile
-  • Améliorer la diffusion des offres d'emploi sur la plateforme
-  • Faciliter les recrutements par un plan de communication national autour de la formation et du métier de moniteur.trice de voile
-  • Animer un forum numérique de l'emploi

Actions menées

- 2 enquêtes métiers
- LMV (éducateur sportif)

À remettre dans le développement et valorisation des compétences pour projet carrière des professionnels

Opérateurs de services

Echange / Débat

Renforcer la mutualisation



- Poursuivre et réorienter le développement de la boutique FFVoile



- Les flottes collectives / partagées : point fort de la relance de toutes les pratiques.



- Répondre à de nouveaux besoins de mutualisation

Actions menées

- Flotte partagée championnat de France espoirs / match racing / WLS / LNVoile ...
- Flotte partagée wingfoil
- Travail sur les assurances
- Certification Qualiopi